



# BELEIDSPLAN ICHTHUSKERK

2024 t/m 2027

---

Beleidsplan als handreiking en  
richtingaanwijzer voor de toekomst

## Inhoud

Voorwoord.....	3
Inleiding.....	4
1. Wie zijn wij.....	5
2. Kernactiviteiten op dit moment.....	6
2.1 Kerkdiensten en andere geloofsactiviteiten.....	6
2.2 Pastoraat.....	6
2.3 Diaconaat.....	7
3. Wensen voor de toekomst.....	7
3.1 Speerpunt 1: De gemeente als ontmoetingsplaats.....	8
3.2 Speerpunt 2: De gemeente als plaats van geloof en bezinning.....	9
4. Financiën.....	11

## Voorwoord

De beleidsplan commissie heeft de kerkenraad en tijdens het zondagse koffiedrinken de gemeente geraadpleegd en de resultaten daarvan in dit beleidsplan verwerkt. In de kerkenraadsvergadering van 16 januari 2024 is dit beleidsplan goedgekeurd.

Toch geeft dit beleidsplan niet op elke vraag een antwoord. Het wil juist een handreiking zijn, een richtingwijzer voor de toekomst. In sommige tijden zie je de weg die voor je ligt heel duidelijk en dan kun je ver kijken. Maar soms zie je de weg niet zo duidelijk en schijnt het Licht vooral op de weg bij je voeten. Je ziet niet ver vooruit, maar je gaat toch. Voetje voor voetje, want als jij beweegt, beweegt het Licht met je mee en zie je weer een nieuw stukje weg. We zetten voetje voor voetje de eerste stappen richting de toekomst, in het vertrouwen dat het Licht van God onze weg zal blijven verlichten en we uiteindelijk altijd een weg zullen vinden om te gaan.

De beleidscommissie

# Beleidsplan Protestantse Gemeente IJmuiden Ichthuskerk 2024 t/m 2027

## Inleiding

Door de corona-uitbraak zag de wereld er opeens heel anders uit en zijn de werkplannen die voortkwamen uit het vorige beleidsplan 2019-2023 slechts in beperkte mate opgepakt. Dit nieuwe beleidsplan borduurt voort op het vorige, natuurlijk aangepast aan de gewijzigde omstandigheden: verminderd kerkbezoek na corona en het vertrek van ds. Jeannet van Doorn met diens gevolg een afname van de predikantsformatie van 1,1 fte naar 0,6 fte.

De vraag die daarin centraal blijft staan is hoe we de komende jaren kerk willen zijn in IJmuiden. Daarbij is het belangrijk dat er rekening wordt gehouden met de terugloop van het aantal leden, de veranderende kerkgang, veranderingen in de maatschappij en de onrust in de wereld. De kerk heeft een andere plaats gekregen in de maatschappij. Uit verschillende onderzoeken blijkt dat veel mensen de Bijbelverhalen niet meer kennen en een gemiddelde IJmuidenaar is op zondag niet in de kerk te vinden. Op dit moment is de oudere generatie het meest vertegenwoordigd in onze levende gemeente.

De vraag die elke kerkelijke gemeente zichzelf moet stellen is:

Hoe kijken we als gemeente naar de huidige situatie en naar de toekomst?

Uit verschillende gesprekken met gemeenteleden is gebleken dat men dit een lastige vraag vindt. Menig kerklid begint direct te spreken over het teruglopende aantal kerkgangers, over alle functies die mensen al jarenlang vervullen en waar vervanging voor nodig is en over de vraag hoe we meer jonge mensen de kerk in krijgen. Onder deze opmerkingen en gesprekken is duidelijk een verlangen naar toekomstperspectief merkbaar. Men weet echter niet hoe die toekomst er uitziet, want dat wat vroeger gebruikelijk was komt niet meer terug.

Het teruglopende ledenaantal, de financiële situatie en de veranderende maatschappij dagen ons als gemeente uit om na te denken over hoe onze gemeente er over 5 jaar uit zal zien: hoeveel mensen zitten er in de kerk, hebben we voldoende ambtsdragers en andere vrijwilligers om de activiteiten draaiende te houden? Dit beeld moet helpen bij het nadenken over hoe wij kerk willen en kunnen zijn in de huidige tijd en toekomst. Als Ichthuskerk worden we uitgedaagd daar de komende jaren naar op zoek te gaan. Dit beleidsplan wil in die zoektocht de eerste stappen zetten.

De landelijke Protestantse Kerk Nederland is bezig met het project kerk2025. In dit project gaat het om de vraag hoe de kerk in de toekomst kerk kan zijn. De landelijke kerk is met dezelfde vraag bezig waartoe wij als Ichthuskerk worden uitgedaagd. Om een antwoord te krijgen op de toekomstvraag gaat de landelijke kerk ‘back to the basics’, oftewel terug naar de basis. Terug naar de kern, om eerst maar weer eens te ontdekken waar kerk zijn eigenlijk om gaat. Want waarom zijn we eigenlijk samen kerk? Waar gaat het om? Het draait niet om aantallen. Ook niet om een volle kerk op zondagmorgen. Het kan ons een goed gevoel geven, maar het is niet de essentie van ons gemeente zijn.

## 1. Wie zijn wij

*‘Met Christus als fundament wil de Protestantse Gemeente te IJmuiden een hechte gemeente zijn, waarin de leden omzien naar elkaar en de medemens.’*

De Ichthuskerk in IJmuiden is een levende geloofsgemeenschap die samenkomt in en om het kerkgebouw.

Het opschrift ‘Christus als fundament’ is bewust vrij ruim gekozen, gezien de grote diversiteit in geloofsbeleving binnen onze gemeente. Er is een gezamenlijke basis in Jezus Christus. Een basis waarin we elkaar vinden en waarin we elkaar herkennen als broeders en zusters die samen het geloof beleven. Wij willen een gemeenschap zijn waarin we oog en hart hebben voor elkaar en voor de mensen die op ons pad komen. Een gemeente waar we elkaar willen bemoedigen en steunen.

We zijn een gemeente binnen de Protestantse Kerk in Nederland.

Ichthuskerk, een plaats van ontmoeting, bezinning en verbinding

*Ontmoeting:*

De Ichthuskerk wil een plaats zijn waar mensen elkaar kunnen ontmoeten.

Een hartelijke, open en gastvrije gemeente.

*Bezinning:*

De Ichthuskerk wil een plaats zijn waar ruimte is voor rust, stilte en bezinning.

Een plek voor gelovigen, ongelovigen, twijfelaars en zoekers.

Voor mensen op zoek naar zichzelf en God.

*Verbinding:*

De Ichthuskerk wil een plaats zijn van verbinding.

Verbinding tussen mensen, en verbinding tussen God en mensen.

Hierbij vinden we het belangrijk dat geloof en bezinning verbonden worden aan het persoonlijk leven.

## 2. Kernactiviteiten op dit moment

Hieronder volgen enkele activiteiten waar we op dit moment als gemeente mee bezig zijn. Dit is geen opsomming en het geeft geen volledig overzicht, maar juist deze activiteiten worden door gemeenteleden erg gewaardeerd en als waardevol ervaren. Daarom willen we de komende jaren deze activiteiten blijven organiseren, stimuleren en verdiepen.

### 2.1 Kerkdiensten en andere geloofsactiviteiten

Iedere zondagmorgen wordt er vanuit onze gemeente een kerkdienst aangeboden. Normaliter is de dienst in de Ichthuskerk, soms in samenwerking met andere kerken in een buurkerk. Deze diensten worden gezien als kernactiviteit van het samen gemeente zijn. Het aantal gemeenteleden welke de kerkdiensten bezoekt is na corona sterk verminderd. Oudere gemeenteleden kijken de kerkdiensten nu meer online waar sinds corona veel gebruik van wordt gemaakt.

De aandacht voor jonge gezinnen vindt men belangrijk, maar de realiteit is dat dit aantal terug loopt. In samenwerking met Velsen Zuid, Santpoort en Velsbroek worden er een aantal keer per jaar verschillende activiteiten aangeboden waarbij de jeugd vanuit de Ichthuskerk nog steeds betrokken wordt. Daarnaast waardeert men een “losse liturgie” waarin ruimte is voor verschillende soorten liederen, inzetten van de mogelijkheden van de beamer, verschillende rituelen, rust en humor.

Naast de kerkdiensten zijn er vooral in samenwerking met andere geloofsgemeenschappen nog enkele activiteiten die gericht zijn op bezinning en geloofsgesprek. Zoals de meditatieve wandeling die maandelijks wordt georganiseerd door gemeenteleden van Velsen Zuid, Santpoort en de Ichthuskerk.

Het koffie drinken na de kerkdienst wordt ook als waardevol ervaren om zo met elkaar in gesprek te blijven.

### 2.2 Pastoraat

Binnen de gemeente vinden we het belangrijk om elkaar te ontmoeten. Er wordt ook veel waarde gehecht aan het pastoraal omzien naar elkaar. Er is waardering voor de pastorale bezoeken door de predikant en de pastorale wijkteams.

Pastoraat is echter niet alleen iets van de predikant en de pastorale wijkteams, maar van de hele gemeente. Het pastoraat wordt met elkaar vormgegeven. Ook

onderling is er veel aandacht voor elkaar. De bloemengroet, de pastorale mededelingen en de voorbeden tijdens de dienst worden erg op prijs gesteld. De gemeenteleden vinden het prettig om van elkaars wel en wee op de hoogte te blijven zodat men betrokken kan zijn en mee kan leven.

## 2.3 Diaconaat

Diaconaat is een kernactiviteit van de gemeente. Helpen waar geen helper is, dat is waar het college van diakenen zich mee bezig houdt. Wij geloven dat het Gods bedoeling is dat ieder mens tot zijn of haar recht komt. De diaconie zet zich daarom in voor een barmhartige, sociale en rechtvaardige samenleving. Voor mensen dichtbij en ver weg, voor mensen binnen en buiten de kerk. De diaconie richt zich op drie blikvelden: - zorg voor de naasten uit de eigen wijkgemeenten. Voorbeelden hiervan zijn de Paas- en Kerstgroet binnen de gemeente. Zorg voor de naasten in de directe omgeving. Daar waar mogelijk samen te werken met diaconieën van kerken in de omgeving en andere instanties die werken aan armoedebestrijding. Zorg voor de naasten wereldwijd. Wij volgen het collecterooster van de Protestantse kerk Nederland. Het gaat er om 'hen te helpen, die geen helper hebben'. Dit doet de diaconie door er 'te zijn'. Door betrokkenheid, in financieel/materieel opzicht en door op te komen tegen onrecht.

## 3. Wensen voor de toekomst

Uit verschillende gesprekken met gemeenteleden over hun wensen voor de toekomst komt vooral het belang om elkaar te ontmoeten sterk naar voren. Juist in de tijd dat onze gemeente kleiner wordt vindt men het belangrijk om elkaar niet uit het oog te verliezen. Het ontmoeten kan zeker ook plaatsvinden in samenwerking met andere gemeentes.

Wij geloven dat ieder mens waardevol is en door God geliefd. De Ichthuskerk wil daarom een open en gastvrij huis van God zijn waar iedereen welkom is en waar elk mens gezien wordt als waardevol. Zowel betrokken gemeenteleden als ook voor mensen die af en toe aanhaken of als gast bij ons binnenlopen. Een huis waarin men elkaar in openheid, verbondenheid en vrijheid kan ontmoeten. Hoofdtaken van onze gemeente zijn en blijven het verzorgen van de eredienst, het pastoraat en het diaconaat.

Daarbinnen maar ook daarnaast richten wij ons beleid in de komende jaren op de volgende speerpunten:

1. De gemeente als ontmoetingsplaats voor ieder mens

De gemeente is een plaats om elkaar in alle diversiteit te ontmoeten. Een gemeenschap die omziet naar elkaar en naar de mensen



die op haar weg komen.

## 2. De gemeente als plaats van geloofsgesprek en bezinning

Binnen de gemeente heeft men behoefte om bezig te zijn met geloof en bezinning. Daarbij wordt niet gezocht naar vastomlijnde antwoorden, maar naar een plek om samen te zoeken, te geloven en te twijfelen.

Naast het uitwerken van het beleid op basis van deze speerpunten zullen wij ons ook een beeld moeten gaan vormen over hoe onze gemeente er over 5 jaar uit zal zien. De mate waarin het aantal gemeenteleden afneemt zal van grote invloed zijn op het maken van nieuwe beleidskeuzes. Als voorbeeld noemen wij: verdere samenwerking met andere kerken en de bestemming van de gebouwen. Deze onderwerpen zullen met enige regelmaat in de kerkenraad besproken worden.

### 3.1 **Speerpunt 1: De gemeente als ontmoetingsplaats**

Hierbij horen ontmoetingsactiviteiten, deze gaan niet expliciet over geloof, God, Christen zijn, de Bijbel of zingeving. Het gaat om de ontmoeting en wat daarin gebeurt.

Voorbeelden: soosavonden, maandelijkse maaltijden, koffiedrinken na de dienst, Kerstworkshops, oecumenisch koffie drinken, high tea middag, Open vensterwerk.

Op onderstaande manieren gaan we de komende jaren werken aan de ontmoetingsactiviteiten.

#### In ontmoeting naar elkaar omzien

Binnen de gemeente wil men graag naar elkaar omzien en met elkaar meeleven. Bij het thema 'omzien naar elkaar' wordt vaak gedacht aan 'dingen doen'. We willen mensen helpen door dingen te doen zoals kaartjes sturen, mensen helpen met praktische dingen, bezoeken brengen, etc. Als 'omzien naar elkaar' betekent dat we de komende jaren nog meer moeten gaan doen, maakt dat mensen moedeloos. We doen al heel veel en kunnen niet alles doen voor iedereen. Daarom willen we de komende tijd aandacht besteden aan een andere kant van 'omzien naar elkaar'. 'Omzien naar elkaar' als jezelf omdraaien in iemands richting en elkaar in de ogen kijken, elkaar ontmoeten. Want dat is wat omzien is, het tegenovergestelde van iemand de rug toekeren.

We gaan onderzoeken of het koffie drinken na de kerkdienst frequenter kan worden aangeboden. Daarbij kijken hoe we ervoor zorgen dat ieder gemeentelid voldoende aandacht krijgt van andere gemeenteleden. Ook zou dit moment gebruikt kunnen worden om onderwerpen uit de preek met elkaar te bespreken.



### Ontmoeting in samenwerking

Goede contacten met andere christelijke geloofsgemeenschappen in IJmuiden worden gewaardeerd. We blijven ons inzetten voor versterking van de samenwerking met de Engelmunduskerk te Velsen Zuid. De “samen onder één dak”-diensten gedurende de zomermaanden worden als positief ervaren en zou in de komende jaren uitgebreid kunnen worden.

We blijven betrokken bij de oecumenische vieringen en streven daar waar mogelijk naar meer gezamenlijke activiteiten, zoals oecumenische koffieochtenden. Waar mogelijk willen we vanuit onze christelijke identiteit samenwerken met maatschappelijke en sociale organisaties. Ook in het contact met andere religieuze geloofsgemeenschappen in IJmuiden zoals de moskee, wordt gestreefd naar goede verbondenheid.

Als Ichthuskerk willen we voor zowel gemeenteleden als niet-gemeenteleden duidelijk laten weten dat we er zijn en welke ontmoetingsactiviteiten we organiseren. Daarbij willen we een aantal goede en duidelijke informatiekanalen gebruiken. De belangrijkste informatie- en presentatie kanalen zijn het kerkblad ‘Ons Contact’, de afkondigingen tijdens de kerkdienst, de website, directe mailings en de plaatselijke kranten.

### **3.2 Speerpunt 2: De gemeente als plaats van geloof en bezinning**

Bij christelijke geloofsactiviteiten gaat het, evt. op een laagdrempelige manier, over geloof, God, Christen zijn, de Bijbel of zingeving. Geloven verkennen. Voorbeelden: Meditatieve wandeling, jeugd activiteiten. Deze worden georganiseerd in samenwerking met Velsen Zuid, Santpoort, Velsbroek en Ichthuskerk.

De afgelopen jaren zijn veel gespreksgroepen en themagroepen binnen onze kerk gestopt. Anderzijds gaan mensen tegenwoordig op kloosterweekend, doen mee aan stiltemeditaties, meditatieve wandelingen, aan gespreksgroepen en aan levensvragen workshops.

Allereerst moet binnen de gemeente de behoefte aan dit soort activiteiten geïnterpreteerd worden, als die behoefte bestaat streven wij ernaar om de komende jaren bij andere geloofsgemeenschappen aan te haken. Onderzocht kan worden of een gemeenschappelijke bezinningsgroep vanuit alle kerken dit kan ondersteunen.

## Kerkdiensten

Geloven heeft te maken met beleven. Tijdens een kerkdienst is bijvoorbeeld al veel te beleven en te ervaren. Geloofsactiviteiten gaan vaak samen met beelden en rituelen. Zowel letterlijk als taalkundig. Binnen de Ichthuskerk vinden we het belangrijk dat er ruimte is voor beleving.

De volgende punten worden als belangrijk ervaren en zullen de komende jaren uitgediept worden:

- Begrijpelijk taalgebruik
- (vaste) rituelen in de liturgie
- Vrijheid in de liturgie
- Ruimte voor inkeer en stilte
- Gebruik van beelden
- muzikale diversiteit
- participerend, medewerking van gemeenteleden
- authentieke voorgangers die verbinding maken met de kerkgangers.

De huidige liturgie zal de komende jaren onder andere op deze punten geëvalueerd worden en waar nodig aangepast.

We streven er naar dat tijdens de kerkdiensten een duidelijke verbinding gemaakt met het dagelijks leven. Actuele maatschappelijke thema's worden meegenomen in de liturgie en preek. Persoonlijke voorbeden en afkondigingen worden in het midden van de gemeente gedaan als daarvoor toestemming is van de betreffende persoon. Naast liturgische geloofstaal, is er ook ruimte voor 'alledaagse' taal. Waar mogelijk leveren ook gemeenteleden een aandeel in de liturgie. Omdat de komende jaren veel gastpredikanten zullen voorgaan moeten we bovenstaande ook aan hen duidelijk maken, bv de brief die naar de gastpredikant gestuurd wordt hierop aanpassen.

Het aantal bezoekers aan de wekelijkse eredienst neemt af. Een kerk met veel lege plekken is niet aantrekkelijk, we gaan zoeken naar manieren om met dit kleinere aantal de dienst toch aantrekkelijk te houden.

Een andere optie is om diensten in de Ichthusburcht te houden. Dit heeft binnen de gemeente vooralsnog niet de voorkeur omdat dit een heel andere sfeer geeft.

### Andere geloofsactiviteiten

Ook bij andere geloofsactiviteiten is spirituele beleving van belang. Men wil niet alleen ervaren, maar ook het geloof beleven. Door samen te zingen, bidden, etc. Ook rond andere gemeente activiteiten spelen beleving en ervaring een rol. Hoe beginnen we vergaderingen en andere activiteiten? Is er ruimte om samen iets te beleven? Is er ruimte voor verschillende persoonlijke ervaringen? Als gemeente willen we de komende jaren extra ruimte bieden voor (verschillende) persoonlijke ervaringen en belevingen. En hier ook (meer) oog voor hebben. Bij geloofsactiviteiten wordt een verbinding gemaakt met het dagelijks leven en maatschappelijke thema's.

We zullen nagaan of er behoefte is aan themabijeenkomsten over actuele maatschappelijke thema's, aanvullend op wat al gebeurt bij Open Venster. Nadrukkelijk zoeken we hier samenwerking met andere kerken.

## 4. Financiën

Het financiële beleid is gericht op het bereiken van een gezond evenwicht tussen inkomsten en uitgaven. De inkomsten bestaan voornamelijk uit financiële bijdragen van gemeenteleden en opbrengsten uit de verhuur van de gebouwen. De komende jaren wil het College van Kerkrentmeesters kijken naar de manier waarop de Actie Kerkbalans binnen de gemeente functioneert en deze actie verbeterd kan worden. Zij zal daarmee in 2024 een begin maken.

Daarnaast is incidentele verhuur van de Ichthuskerk en Ichthusburcht een permanent punt van aandacht. De verhuur van de gebouwen is een belangrijke bron om inkomsten te genereren. Essentieel bij deze incidentele verhuur is de beschikbaarheid van vrijwilligers.

De teruglopende opbrengsten levend geld maakt dat er serieus moet worden nagedacht over de toekomst. De gemeente wordt steeds kleiner in ledenaantal. In financieel opzicht dragen in verhouding steeds minder leden van ons totale ledenbestand financieel bij.

Er zullen in de toekomst grote beslissingen genomen moeten worden en zal moeten worden nagedacht over de gebouwen en predikantsplaats. Om te voorkomen dat die beslissingen opeens moeten worden gemaakt, gaan we in 2024 al beginnen met dit te agenderen.

Er zal in de kerkenraad nagedacht moeten worden over hoe de gemeente met deze toekomstgerichte vragen aan de slag kan gaan.



### **Protestantse Gemeente te IJmuiden**

Ichthuskerk:  
Snelliusstraat 40  
1973 PD IJmuiden

Postadres:  
Kompasstraat 78  
1973 PZ IJmuiden

E-mail: [ichthuskerkijmuiden@hetnet.nl](mailto:ichthuskerkijmuiden@hetnet.nl)

[www.ijmuiden.pkngemeente.nl](http://www.ijmuiden.pkngemeente.nl)